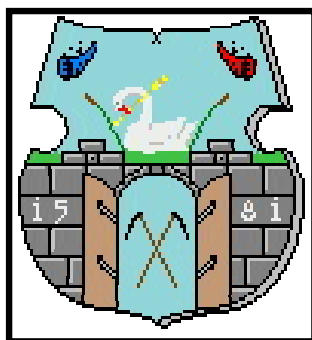


AKTUALIZACE PROGRAMU ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVA 2015 – 2020



Objednatel: Město Chrastava

Zpracovatel: LB plán, s.r.o.



Objednatel:

Město Chrastava

Zpracovatel:

LB plán, s.r.o.
Žitavská 234/6
460 01 Liberec
IČ 287 06 099

V průběhu zpracování byly dílčí výstupy průběžně projednávány s pracovní skupinou složenou z členů zastupitelstva města.

Termín zpracování:

březen - červen 2015



Obsah:

ÚVOD, METODIKA A POSTUP ZPRACOVÁNÍ AKTUALIZACE PROGRAMU ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVA.....	4
A. GLOBÁLNÍ SWOT ANALÝZA	5
B. VIZE MĚSTA – CHRASTAVA 2020	12
C. STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2020	13
C.1 Komplexní strategický cíl	13
C.2 Dílčí strategické cíle	13
D. PROGRAMOVÉ ÚKOLY ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY – 2015 - 2020	14
D.1 Vymezení a přehled Programových úkolů	14
D.2 Popis Programových úkolů a Přehled rozvojových aktivit	15
E. ROZVOJOVÉ AKTIVITY 2015 - 2020	18
E.1 Popis rozvojových aktivit.....	18
E.2 Stanovení důležitosti rozvojových aktivit (Priorizace).....	22
E.3 Časový plán realizace rozvojových aktivit.....	25
E.4 Závěrečná doporučení	26
PŘÍLOHA – KARTY ROZVOJOVÝCH AKTIVIT PRMCH 2015-2020	26



ÚVOD, METODIKA A POSTUP ZPRACOVÁNÍ AKTUALIZACE PROGRAMU ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVA

Zpracování tohoto dokumentu probíhalo jako aktualizace Programu rozvoje města Chrastavy 2009 – 2013. Činnosti byly rozděleny do dvou samostatných, na sebe navazujících fází, a probíhaly následujícím způsobem:

První fáze:

- upřesnění a schválení způsobu zpracování a projednání metodiky (způsobu) aktualizace PRMCh,
- aktualizace výroků globální SWOT analýzy,
- stanovení důležitosti (priorizace) výroků globální SWOT analýzy,
- shrnutí východisek pro aktualizaci návrhové části PRMCh,
- ověření platnosti dlouhodobé vize, případně její upřesnění a stanovení strategických cílů rozvoje města do roku 2020,
- stanovení / aktualizace programových úkolů rozvoje města pro období 2015-2020,
- stanovení / aktualizace rozvojových aktivit pro období 2015-2020.

Druhá fáze:

- projednání první pracovní verze dokumentu s vedením města a příslušnými pracovníky MÚ,
- projednání v pracovní skupině,
- stanovení důležitosti (priorizace) rozvojových aktivit,
- doporučení pro realizaci a monitoring plnění PRMCh 2015-2020,
- kompletace dokumentu – verze k projednání v orgánech města,
- předání dokumentu k projednání v orgánech města.

V průběhu zpracování návrhové části, zejména při zpracování kapitol týkajících se rozvojových aktivit, byly zohledněny výsledky dotazníkového šetření názorů veřejnosti. To probíhalo mezi občany města Chrastavy a z velké části navazovalo na ankety realizované v letech 2008 a 1996.

V průběhu plnění celé zakázky a zpracování Aktualizace Programu rozvoje města Chrastavy 2015 – 2020 probíhala spolupráce s příslušnými orgány Města a určenými pracovníky MÚ. Aktivně se zapojili i členové pracovní skupiny, která byla složena z členů zastupitelstva.



A. GLOBÁLNÍ SWOT ANALÝZA

Globální SWOT analýza je zásadním analytickým výstupem, který v dalším procesu tvorby Programu rozvoje slouží jako výchozí podklad pro formulaci návrhových cílů a aktivit. Jednotlivé výroky globální SWOT analýzy byly převzaty z dílčích SWOT analýz jednotlivých problémových okruhů a dále doplněny o všeobecná témata.

Tabulka globální SWOT analýzy byla sestavena tak, že byly převzaty výroky SWOT analýzy z předešlého PRMCh (2009-2013) a se členy pracovní skupiny byla ověřena jejich aktuální platnost. Po potřebných úpravách některých výroků v jednotlivých kvadrantech vznikla aktualizovaná verze SWOT analýzy, která se stala podkladem pro stanovení důležitosti jejích jednotlivých výroků (na základě bodování členů pracovní skupiny). Proto jsou dále uvedeny obě verze SWOT analýzy. První – aktualizovaná SWOT analýza s upravenými a platnými výroky a druhá, v které je tabulka již sestavena podle pořadí důležitosti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy.

Výsledná SWOT analýza (2015)

SILNÉ STRÁNKY - W	
číslo	položka (výrok)
S01	výhodná poloha města vzhledem ke krajskému městu a blízkému Trojzemí
S02	síť zdravotnických zařízení a zdravotních služeb
S03	dostupnost a kapacita základních a mateřských škol
S04	kapacita domů s pečovatelskou službou
S05	organizovaná tělovýchovná činnost
S06	kulturní nabídka (zejména menší akce)
S07	aktivní spolky a jejich dobrá spolupráce s Městem
S08	dopravní dostupnost města (silniční spojení)
S09	dopravní obslužnost v pracovních dnech, zejména spojení s Libercem
S10	kapacitní čistírna odpadních vod
S11	stabilně zajištěný systém svozu a likvidace odpadů
S12	zajímavý historický vývoj města – významné dějinné souvislosti
S13	přírodní potenciál pro rozvoj cestovního ruchu
S14	vhodné podmínky pro aktivní volnočasové aktivity
S15	dostupnost města po rychlostní silnici (od Liberce i SRN a Polska)

SLABÉ STRÁNKY - W	
číslo	položka (výrok)
W01	vyšší míra nezaměstnanosti než je okresní průměr



W02	nejvyšší podíl nezaměstnaných u rizikových skupin – z hlediska věkové kategorie a z hlediska vzdělanosti
W03	vysoké procento vyjížďky za prací
W04	vzdělanostní struktura obyvatelstva
W05	chybějící střední školství
W06	nedostatečná struktura a kapacita sociálních služeb (mimo DPS)
W07	stav bytového fondu v bytových domech
W08	absence většího společenského (víceúčelového) sálu
W09	omezená nabídka občanské vybavenosti (některých služeb a obchodů)
W10	poloha železniční stanice vůči městu
W11	neúplná kanalizační síť
W12	poloha a technický stav průjezdných úseků silnic II. třídy
W13	nedostatek parkovacích ploch v některých lokalitách
W14	nedostatek bezbariérových cest
W15	hluková zátěž ze silniční dopravy
W16	negativní vliv průjezdní nákladní dopravy
W17	minimum funkčních turistických atraktivit
W18	nevyhovující a nedostatečná infrastruktura pro rozvoj cestovního ruchu
W19	neexistence produktů a programů cestovního ruchu
W20	neexistence managementu cestovního ruchu
W21	vzhled některých částí města (zanedbaných objektů i neudržovaných prostranství)
W22	historická nesourodost obyvatelstva
W23	nedostatečná spolupráce mezi místními podnikateli a městem
W24	nevyhovující stav budov určených ke vzdělávání dětí a mládeže
W25	nízká atraktivita města pro návštěvníky

PŘÍLEŽITOSTI - O

číslo	položka (výrok)
O01	rozvoj služeb, zejména služeb s vyšší přidanou hodnotou
O02	důraz na vzdělání a rozvoj kvalifikace uchazečů o zaměstnání (vzdělávací kurzy, rekvalifikační kurzy apod.)
O03	dostupnost vzdělávacích kapacit (SŠ, VŠ) v blízkém Liberci
O04	rozvojové plochy pro bydlení
O05	podpora výstavby malometrážních (startovacích) bytů
O06	rozšíření sportovních a volnočasových areálů
O07	vyšší využití kulturního potenciálu (muzeí atd.)
O08	spolupráce města s neziskovým sektorem
O09	využití kapacit inženýrských sítí pro rozvoj města
O10	využití okolní krajiny pro extenzivní zemědělskou činnost a rekreační účely, krajinné plánování
O11	aktivizace rozvojových rezerv (nevyužívaného potenciálu cestovního ruchu)
O12	orientace na zahraniční klientelu – přeshraniční cestovní ruch



O13	blízkost regionální metropole – vytvoření rekreačního zázemí pro Liberec
O14	systémová organizace a řízení cestovního ruchu ze strany municipální autority a cílený marketing města
O15	financování projektů cestovního ruchu ze Strukturálních fondů
O16	spolupráce s partnerskými městy
O17	Větší motivace podnikatelského sektoru k rozšíření nabídky služeb ve městě
O18	energetický management koordinovaný městem
O19	poměrně příznivý demografický vývoj

HROZBY - T

číslo	položka (výrok)
T01	riziko dlouhodobé nezaměstnatelnosti věkové skupiny nad 50 let
T02	riziko nezaměstnatelnosti osob se základním vzděláním
T03	růst podílu obyvatel v postproduktivním věku
T04	vznik lokalit s vysokou koncentrací sociálně problémových skupin obyvatel
T05	rušení služeb a obchodů z důvodu snadné dostupnosti v blízkém Liberci
T06	technický stav inženýrských sítí (vodovod, kanalizace)
T07	zhoršení stavu místních komunikací
T08	rostoucí zastaralost systému veřejného osvětlení
T09	omezování veřejné dopravy
T10	opakovaně zakládání černé skládky
T11	neudržované pozemky
T12	regionální a municipální konkurence v oblasti služeb v cestovním ruchu
T13	negativní organizační rozhodnutí významných zaměstnavatelů
T14	zhoršení situace v oblasti bezpečnosti osob a majetku

**SWOT analýza sestavená podle pořadí důležitosti**

Nejvýznamnější výroky jsou v každé části tabulky zvýrazněny, za hranici se obvykle bere fakt, že výrok získal v součtu více než 2/3 (67%) celkově možného počtu bodů. Pro zajímavost je v posledních sloupcích tabulek uvedeno také srovnání s výsledky bodování pracovní skupiny z roku 2008.

SILNÉ STRÁNKY - S							
č.nové	položka (výrok)	součet	váha	pořadí	pořadí 2008	váha 2008	rozdíl 2008-2015
S15	dostupnost města po rychlostní silnici (od Liberce i SRN a Polska)	102	0,85	1.	1.	0,97	-0,12
S08	dopravní dostupnost města (silniční spojení)	92	0,77	2.	3.	0,87	-0,10
S01	výhodná poloha města vzhledem ke krajskému městu a blízkému Trojzemí	91	0,76	3.	2.	0,96	-0,20
S09	dopravní obslužnost v pracovních dnech, zejména spojení s Libercem	85	0,71	4.	4.	0,76	-0,05
S03	dostupnost a kapacita základních a mateřských škol	81	0,68	5.	8.	0,66	0,02
S05	organizovaná tělovýchovná činnost	65	0,54	6.	7.	0,68	-0,14
S04	kapacita domů s pečovatelskou službou	62	0,52	7.	5.	0,73	-0,21
S07	aktivní spolky a jejich dobrá spolupráce s Městem	61	0,51	8.	15.	0,53	-0,02
S14	vhodné podmínky pro aktivní volnočasové aktivity	61	0,51	9.	18.	0,48	0,03
S10	kapacitní čistírna odpadních vod	55	0,46	10.	9.	0,64	-0,18
S13	přírodní potenciál pro rozvoj cestovního ruchu	52	0,43	11.	11.	0,61	-0,18
S06	kulturní nabídka (zejména menší akce)	41	0,34	12.	20.	0,44	-0,10
S11	stabilně zajištěný systém svozu a likvidace odpadů	38	0,32	13.	6.	0,72	-0,40
S02	síť zdravotnických zařízení a zdravotních služeb	36	0,30	14.	17.	0,50	-0,20
S12	zajímavý historický vývoj města – významné dějinné souvislosti	36	0,30	15.	10.	0,62	-0,32



SLABÉ STRÁNKY - W							
č.nové	položka (výrok)	součet	váha	pořadí	pořadí 2008	váha 2008	rozdíl 2008-2015
W02	nejvyšší podíl nezaměstnaných u rizikových skupin – z hlediska věkové kategorie a z hlediska vzdělanosti	131	0,75	1.	3.	0,77	-0,02
W16	negativní vliv průjezdní nákladní dopravy	124	0,71	2.	4.	0,77	-0,06
W09	omezená nabídka občanské vybavenosti (některých služeb a obchodů)	122	0,70	3.	11.	0,60	0,10
W25	nízká atraktivita města pro návštěvníky	116	0,66	4.	-		
W08	absence většího společenského (víceúčelového) sálu	115	0,66	5.	5.	0,69	-0,03
W03	vysoké procento vyjížděky za prací	112	0,64	6.	26.	0,41	0,23
W22	historická nesourodost obyvatelstva	112	0,64	7.	21.	0,50	0,14
W04	vzdělanostní struktura obyvatelstva	111	0,63	8.	9.	0,62	0,01
W21	vzhled některých částí města (zanedbaných objektů i neudržovaných prostranství)	103	0,59	9.	2.	0,80	-0,21
W15	hluková zátěž ze silniční dopravy	98	0,56	10.	12.	0,60	-0,04
W23	nedostatečná spolupráce mezi místními podnikateli a městem	96	0,55	11.	-		
W01	vyšší míra nezaměstnanosti než je okresní průměr	92	0,53	12.	7.	0,66	-0,13
W18	nevyhovující a nedostatečná infrastruktura pro rozvoj cestovního ruchu	91	0,52	13.	6.	0,66	-0,14
W07	stav bytového fondu v bytových domech	87	0,50	14.	18.	0,52	-0,02
W17	minimum funkčních turistických atraktivit	86	0,49	15.	15.	0,56	-0,07
W24	nevyhovující stav budov určených ke vzdělávání dětí a mládeže	86	0,49	16.	-		
W20	neexistence managementu cestovního ruchu	84	0,48	17.	16.	0,54	-0,06
W06	nedostatečná struktura a kapacita sociálních služeb (mimo DPS)	81	0,46	18.	17.	0,53	-0,07
W13	nedostatek parkovacích ploch v některých lokalitách	78	0,45	19.	13.	0,58	-0,13
W05	chybějící střední školství	76	0,43	20.	22.	0,50	-0,07
W11	neúplná kanalizační síť	72	0,41	21.	20.	0,51	-0,10
W19	neexistence produktů a programů cestovního ruchu	70	0,40	22.	19.	0,52	-0,12
W12	poloha a technický stav průjezdních úseků silnic II. třídy	53	0,30	23.	8.	0,64	-0,34
W10	poloha železniční stanice vůči městu	52	0,30	24.	27.	0,26	0,04
W14	nedostatek bezbariérových cest	27	0,15	25.	25.	0,44	-0,29



PŘÍLEŽITOSTI - O							
č.nové	položka (výrok)	součet	váha	pořadí	pořadí 2008	váha 2008	rozdíl 2008-2015
O17	Větší motivace podnikatelského sektoru k rozšíření nabídky služeb ve městě	127	0,84	1.	-		
O04	rozvojové plochy pro bydlení	109	0,72	2.	6.	0,73	-0,01
O02	důraz na vzdělání a rozvoj kvalifikace uchazečů o zaměstnání (vzdělávací kurzy, rekvalifikační kurzy apod.)	104	0,68	3.	8.	0,73	-0,05
O11	aktivizace rozvojových rezerv (nevyužívaného potenciálu cestovního ruchu)	96	0,63	4.	19.	0,61	0,02
O10	využití okolní krajiny pro extenzivní zemědělskou činnost a rekreační účely, krajinné plánování	93	0,61	5.	10.	0,72	-0,11
O14	systémová organizace a řízení cestovního ruchu ze strany municipální autority a cílený marketing města	91	0,60	6.	18.	0,61	-0,01
O13	blízkost regionální metropole – vytvoření rekreačního zázemí pro Liberec	90	0,59	7.	11.	0,72	-0,13
O01	rozvoj služeb, zejména služeb s vyšší přidanou hodnotou	84	0,55	8.	16.	0,67	-0,12
O09	využití kapacit inženýrských sítí pro rozvoj města	78	0,51	9.	14.	0,68	-0,17
O15	financování projektů cestovního ruchu ze Strukturálních fondů	77	0,51	10.	15.	0,68	-0,17
O07	vyšší využití kulturního potenciálu (muzeí atd.)	76	0,50	11.	4.	0,76	-0,26
O18	energetický management koordinovaný městem	75	0,49	12.	-		
O03	dostupnost vzdělávacích kapacit (SŠ, VŠ) v blízkém Liberci	66	0,43	13.	1.	0,84	-0,41
O05	podpora výstavby malometrážních (startovacích) bytů	65	0,43	14.	14.	0,68	-0,25
O06	rozšíření sportovních a volnočasových areálů	65	0,43	15.	5.	0,75	-0,32
O08	spolupráce města s neziskovým sektorem	64	0,42	16.	7.	0,73	-0,31
O19	poměrně příznivý demografický vývoj	58	0,38	17.	-		
O12	orientace na zahraniční klientelu – přeshraniční cestovní ruch	57	0,38	18.	17.	0,64	-0,27
O16	spolupráce s partnerskými městy	45	0,30	19.	3.	0,78	-0,48



HROZBY - T							
č.nové	položka (výrok)	součet	váha	pořadí	pořadí 2008	váha 2008	rozdíl 2008-2015
T02	riziko nezaměstnatelnosti osob se základním vzděláním	89	0,79	1.	4.	0,76	0,03
T13	negativní organizační rozhodnutí významných zaměstnavatelů	78	0,70	2.	5.	0,70	0,00
T05	rušení služeb a obchodů z důvodu snadné dostupnosti v blízkém Liberci	70	0,63	3.	6.	0,68	-0,06
T14	zhoršení situace v oblasti bezpečnosti osob a majetku	69	0,62	4.	-		
T09	omezování veřejné dopravy	66	0,59	5.	10.	0,56	0,03
T01	riziko dlouhodobé nezaměstnatelnosti věkové skupiny nad 50 let	65	0,58	6.	9.	0,57	0,01
T04	vznik lokalit s vysokou koncentrací sociálně problémových skupin obyvatel	62	0,55	7.	1.	0,92	-0,37
T03	růst podílu obyvatel v postproduktivním věku	56	0,50	8.	7.	0,62	-0,12
T08	rostoucí zastaralost systému veřejného osvětlení	50	0,45	9.	8.	0,58	-0,13
T10	opakovaně zakládání černé skládky	50	0,45	10.	13.	0,46	-0,01
T06	technický stav inženýrských sítí (vodovod, kanalizace)	47	0,42	11.	3.	0,78	-0,36
T11	neudržované pozemky	46	0,41	12.	11.	0,51	-0,10
T12	regionální a municipální konkurence v oblasti služeb v cestovním ruchu	46	0,41	13.	12.	0,48	-0,07
T07	zhoršení stavu místních komunikací	45	0,40	14.	2.	0,79	-0,39

Lze konstatovat, že výsledky bodování potvrdily většinu předpokladů. Největší problémy jsou spatřovány v sociální a bezpečnostní situaci ve městě, významným negativem je také vliv dopravy na životní prostředí. Do stejných problémových okruhů patří i nejdůležitější hrozby – opět sociální problematika a stav infrastruktury, která má rozhodující vliv na kvalitu života a bydlení. Velmi pozitivně a jako velká příležitost je hodnocena poloha města včetně dostupnosti krajského města.



B. VIZE MĚSTA – CHRASTAVA 2020

Dlouhodobá vize města je prvním článkem návrhové části programu, je důležitým vyjádřením nejzásadnějších představ o jeho budoucnosti, vyjádřených v podobě jednoduchých a výstižných „hesel“.

Dlouhodobá vize rozvoje města vychází z původní, použité v PRMCh 2009-2013. Tam byla vize formulována jako vyjádření představ o jeho budoucnosti, jako popis žádoucího stavu v roce 2020.

Znění vize je nadčasové, dobře vystihující potřeby občanů města i jeho návštěvníků a může zůstat v platnosti i pro zbývající roky návrhového období (2015 - 2020).

„Chrastava je regionálním centrem na důležité rozvojové ose Libereckého kraje, spojující krajské město Liberec s Polskem a Saskem. Je přívětivým domovem spokojených obyvatel, kteří v něm nacházejí nejen místo k přespání, ale také pracovní příležitosti i dostatečnou nabídku volnočasových aktivit. Z blízké polohy vůči krajskému městu využívá Chrastava výhod ve všech oblastech, kde je to možné a účelné.

Chrastava je čistým a bezpečným městem, plným života a pohody v kontaktu s krásnou přírodou Jizerských a Lužických hor, Ještědského hřbetu i blízkého Trojzemí. Město láká návštěvníky z Čech i zahraničí pestrou nabídkou atraktivit, programů a akcí, má k tomu vybudovanou dostatečnou infrastrukturu a nabízí všem hostům přiměřenou paletu služeb. Cestovní ruch není pro město a jeho obyvatele zátěží, ale naopak přínosem.

Prosperita Chrastavy je založena na dlouhodobé sounáležitosti obyvatel s městem a systematickém vytváření podmínek pro spokojený život dalších generací.“



C. STRATEGICKÉ CÍLE ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY - 2020

C.1 KOMPLEXNÍ STRATEGICKÝ CÍL

Komplexní strategický cíl je formulován jako vyjádření věcného obsahu strategických vizí s předpokladem možnosti ověření jeho naplňování pomocí exaktních ukazatelů a monitorovacích indikátorů. Stejně jako dlouhodobá vize města je komplexní strategický cíl stanoven pro rok 2020.

„Rozvoj obytných a rekreačních funkcí města s využitím výhodné dopravní polohy, diverzifikovaná ekonomická struktura města, zlepšení sociálně-demografických charakteristik města Chrastavy a stabilizace obyvatelstva.“

Stejně jako vize, také komplexní strategický cíl stanovený v roce 2008 je postupně naplňován a jeho formulace nemusí být pro období 2015 - 2020 měněna. A to i přesto, že do plnění většiny cílů zasáhla ničivá povodeň a v roce 2010 i v letech následujících proto musely být podstatně změněny priority investičních akcí i dalších aktivit.

C.2 DÍLČÍ STRATEGICKÉ CÍLE

Na základě SWOT analýzy, analytických závěrů, formulované vize města a stanoveného komplexního strategického cíle jsou navrženy dílčí cíle (DC) pro plnění do roku 2020. K jednotlivým DC jsou doplněny indikátory vypovídající o plnění DC.

➤ **DC01** *Zvýšení atraktivity města, zlepšení veřejného pořádku a pocitu bezpečí jeho obyvatel*

➤ **DC02** *Rozvinutá vybavenost města potřebnými službami, rozšířená nabídka volnočasových aktivit, podpora zaměstnanosti, realizace efektivních sociálních a vzdělávacích programů*

➤ **DC03** *Rozšířená nabídka různých forem bydlení na území města a zajištěná související infrastruktura*

➤ **DC04** *Zvýšení přínosů z řízeného rozvoje cestovního ruchu*

➤ **DC05** *Dokončení nezbytných protipovodňových opatření a zavedení funkčního systému prevence*



D. PROGRAMOVÉ ÚKOLY ROZVOJE MĚSTA CHRASTAVY – 2015 - 2020

V rámci aktualizace Programu rozvoje města na období 2015 – 2020 budou jednotlivé postupné kroky formulovány tak, aby maximálně efektivním způsobem vedly k dosažení strategických cílů, tzn., že jednotlivé realizační kroky budou naprogramovány v co nejnížší úrovni obecnosti s jasně formulovanými aktivitami a výstupy.

D.1 VYMEZENÍ A PŘEHLED PROGRAMOVÝCH ÚKOLŮ

Kapitola obsahuje informaci o způsobu tvorby Programových úkolů (PÚ), o roli mezi cíli a aktivitami a jejich výčet.

Jednotlivé Programové úkoly jsou koncipovány jako logické celky tvořené dílčími aktivitami. Postupná realizace aktivit, resp. programových úkolů, by měla vést k naplňování strategických cílů. Struktura aktivit umožňuje komplexní realizaci ucelených rozvojových témat nebo místně vymezených oblastí.

Přehled programových úkolů (PÚ) pro PRMCh 2015-2020:

Označení	Název programového úkolu	Vazba na PRMCh 2009-2013	Vazba na DC	Počet aktivit
PÚ01	Zvýšení atraktivity a doplnění vybavenosti veřejných prostranství	upraveno	DC01 DC04	4
PÚ02	Podpora zaměstnanosti ve městě	nově	DC02 DC03	4
PÚ03	Rozšíření nabídky a zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu	upraveno	DC02 DC04	3
PÚ04	Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti	zůstává	DC02	2
PÚ05	Řešení situace sociálně problémových skupin obyvatel	upraveno	DC02 DC01	5
PÚ06	Koncepční řešení infrastruktury města, tvorba a zlepšování životního prostředí	nově	DC03 DC05	7
PÚ07	Rozšíření nabídky a zlepšení kvality služeb pro návštěvníky města	upraveno	DC04 DC01	5
				30



D.2 POPIS PROGRAMOVÝCH ÚKOLŮ A PŘEHLED ROZVOJOVÝCH AKTIVIT

Tato kapitola obsahuje stručný popis jednotlivých PÚ a přehled rozvojových aktivit, které se k nim vztahují.

PÚ01 Zvýšení atraktivity a doplnění vybavenosti veřejných prostranství

Další zlepšení stavu centra města a jeho okolí je vnímáno jako důležitý krok jednak směrem k návštěvníkům, ale hlavně k místním obyvatelům (zvyšuje atraktivitu města, funkčnost, je pozitivním prvkem v regionální a municipální konkurenci). Vybavenost centra, jeho okolí a jejich dostupnost jsou důležité zejména pro zvýšení pocitu sounáležitosti občanů s městem – je to jejich centrum.

Číslo aktivity	Název aktivity
A01-01	Zlepšení vybavenosti a zvýšení atraktivity veřejných prostranství, zkvalitnění informačního systému a systémové zajištění jejich údržby
A01-02	Koncepční úpravy Náměstí 1. máje
A01-03	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru města
A01-04	Změna využití lokality „Kovák“

PÚ02 Podpora zaměstnanosti ve městě

Podpora podnikání, vznik nových pracovních míst, využití existujících nevyužívaných starých objektů a další aktivity, to jsou kroky, které vedou k řešení zvyšující se nezaměstnanosti ve městě a z toho druhotné plynoucích nežádoucích jevů. Aby tyto kroky byly úspěšné a přinesly očekávaný výsledek, je třeba aktivní součinnost subjektů, které mohou danou situaci ovlivnit, a také je třeba aktivně podporovat zejména začínající drobné podnikatele. Všechny kroky by měly být realizovány systematicky ve vazbě na další dlouhodobá strategická rozhodnutí samosprávy a spolupracujících subjektů.

Číslo aktivity	Název aktivity
A02-01	Řešení existujících a hrozících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů
A02-02	Nová průmyslová zóna s návazností na silnici I/13
A02-03	Podpora drobného podnikání a služeb ve městě
A02-04	Aktivní spolupráce města s Úřadem práce při řešení problémů souvisejících s nezaměstnaností

PÚ03 Rozšíření nabídky a zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu

Vytvoření zázemí pro trávení volného času bylo vnímáno jako důležité už v předešlém období. Cílem programového úkolu je navázat na již realizované projekty a akce a dále zlepšovat podmínky pro realizaci volnočasových aktivit v návaznosti na nové podmínky a společenské trendy s ohledem na očekávaný demografický vývoj a s úmyslem přispět k prevenci sociálně-patologických jevů. Kvalitní zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu jsou důležité jak pro místní obyvatele, tak pro návštěvníky města.



Číslo aktivity	Název aktivity
A03-01	Dokončení multifunkčního areálu (TJ Spartak)
A03-02	Vybudování velkého multifunkčního sálu
A03-03	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity včetně jejich údržby

PÚ04 Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti

Díky velké investici do školské infrastruktury existuje již v současné době funkční síť škol (předškolní zařízení, ZŠ), která splňuje podmínky pro úspěšné plnění vzdělávacích a výchovných funkcí školy při respektování ekonomické efektivity provozu. Dokončením již naplánovaného komplexního řešení areálů základní školy dojde k dalšímu zkvalitnění zázemí jak pro vzdělávací, tak volnočasovou činnost. Další součástí tohoto programového úkolu je vytvoření podmínek pro vstup středního školství do města. Otázkou k řešení zůstává zaměření nové střední školy vzhledem k současným i budoucím potřebám trhu práce a situaci ve školství obecně.

Číslo aktivity	Název aktivity
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (komplexní modernizace školního areálu u kostela, změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul.)
A04-02	Vytvoření podmínek pro vstup středního školství do města

PÚ05 Řešení situace sociálně problémových skupin obyvatel

Vzhledem k tomu, že cílem tohoto programového úkolu je zajištění pocitu bezpečí pro obyvatele města i jeho návštěvníky, řešení otázky nezaměstnanosti a sociálních služeb, počítá se se zapojením celé řady subjektů, které na území města již fungují nebo mohou začít sehrávat v této oblasti důležitou roli. Z těch základních se jedná zejména o samosprávu, ale předpokládá se i zapojení a součinnost okolních obcí, ať už na úrovni mikroregionu nebo MAS. Předpokládá se, že činnosti budou vyvíjeny jak v oblasti bezpečnosti a pořádku, zajištění kvalitního fungování sítě sociálních služeb, tak i v oblasti volnočasových aktivit.

Číslo aktivity	Název aktivity
A05-01	Koncepce řešení nezaměstnanosti a jejích sociálních dopadů ve městě
A05-02	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, aktualizace Komunitního plánu a následný průběžný monitoring jeho naplňování
A05-03	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku
A05-04	Zvýšení významu a posílení aktivit městské policie
A05-05	Podpora rozvoje služeb a aktivit pro děti, mládež a rodiny s dětmi

PÚ06 Koncepční řešení infrastruktury města, tvorba a zlepšování životního prostředí

Jednou ze základních podmínek pro další rozvoj města je komplexní systém infrastruktury šetrné k životnímu prostředí a vytvářející dobré podmínky pro kvalitní bydlení. V rámci tohoto programového úkolu je věnována pozornost vytváření podmínek pro další bytovou výstavbu. Nedílnou součástí zlepšené nabídky je také kvalitní dodávka energií, dopravní dostupnost a přiměřená občanská vybavenost lokalit. Velkou pozornost je nutné věnovat dopravní



infrastruktury, která je vnímána jako podstatný předpoklad dobrého bydlení, ale také pokračování prací na revitalizaci území.

Číslo aktivity	Název aktivity
A06-01	Systémové řešení negativních vlivů dopravy na životní prostředí (nákladní doprava, parkování a odstavování vozidel,...)
A06-02	Energetický management koordinovaný městem
A06-03	Vytváření podmínek pro další bytovou výstavbu ve městě
A06-04	Koncepce dopravního zklidnění centra
A06-05	Revitalizace toku Jeřice, včetně pokračování úprav inženýrských sítí, komunikací a veřejných prostranství
A06-06	Odkanalizování okrajových částí města
A06-07	Koncepční řešení komunikační sítě pro pěší a cyklisty (vč. bezbariérovosti)

PÚ07 Rozšíření nabídky a zlepšení kvality služeb pro návštěvníky města

Pro rozvoj cestovního ruchu je zcela nezbytné zlepšení stavu řízení této oblasti, významná je též oblast přípravy, realizace a nabídky specifických turistických produktů. V rámci plnění tohoto programového úkolu bude věnována pozornost také konkrétním atraktivitám (městské koupaliště) a službám (ubytovací a stravovací kapacity ve městě jako základní předpoklad efektivního rozvoje a ekonomizace cestovního ruchu). Mimo to je třeba rozšířit služby městského informačního centra směrem k budování partnerství v cestovním ruchu, tvorby propagačních materiálů, k efektivní prezentaci atraktivit města při nejružnějších příležitostech, budování a realizace účinné marketingové strategie a v neposlední řadě též zajištění kvalifikovaného informačního a rezervačního servisu.

Číslo aktivity	Název aktivity
A07-01	Podpora rozvoje cestovního ruchu (služby, turistické a vycházkové trasy atd.)
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu a propagace města
A07-03	Koncepce využití a modernizace areálu koupaliště
A07-04	Zlepšování podmínek pro cykloturistiku
A07-05	Podpora systematické údržby krajiny, zvýšení její průchodnosti a atraktivity



E. ROZVOJOVÉ AKTIVITY 2015 - 2020

Karty rozvojových aktivit jsou navrženy jako přehledný a snadno použitelný nástroj pro shrnutí základních informací o jednotlivých aktivitách a pro další práci s nimi – tedy zejména pro sledování (monitoring) jejich plnění.

Některé aktivity byly definovány poměrně obecně a proto je v této fázi přípravy problematické naplnění některých jejich atributů. Tyto budou doplněny po konkretizaci a vyjasnění náplně dané aktivity.

E.1 POPIS ROZVOJOVÝCH AKTIVIT

V této kapitole je uveden stručný popis jednotlivých rozvojových aktivit. Jejich podrobnější rozpracování je obsahem tzv. karet rozvojových aktivit, které jsou samostatnou přílohou PRMCh 2015-2020.

PÚ01 Zvýšení atraktivity a doplnění vybavenosti veřejných prostranství

Číslo aktivity	Název aktivity
A01-01	Zlepšení vybavenosti a zvýšení atraktivity veřejných prostranství, zkvalitnění informačního systému a systémové zajištění jejich údržby
Smyslem této aktivity je zkvalitnění co největšího rozsahu veřejného prostranství města tak, aby to přispělo k lepšímu pocitu obyvatel a ti rádi žili v Chrastavě. Činnosti realizované v rámci této aktivity by měly navázat na činnosti zrealizované v předešlém období. V následujícím čase by se mělo jednat např. o protažení parku před DPS a Hasičským muzeem, nemělo by se zapomenout ani na zvýšení ochrany vybavenosti proti vandalům.	
A01-02	Koncepční úpravy Náměstí 1. máje
Činnosti v rámci této aktivity by měly zvýšit atraktivitu náměstí jako středobodu města. Jak už je patrné z názvu, činnosti by neměly být realizované nahodile, ale mělo by se postupovat podle předem připravené koncepce, na jejímž zpracování by se podílela širší skupina osob, aby byla zajištěna synergie činností vedoucích k co nejlepšímu konečnému výsledku.	
A01-03	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru města
Aby byla zvýšena atraktivita Chrastavy, je vhodné podpořit vznik doplňkových služeb ve městě, a to jak pro místní obyvatele, tak i pro turisty. Vhodné prostory pro tuto aktivitu jsou bývalé vymístěné herny. Jako podklad pro správné směřování by mohla sloužit analýza potřeb. Činnosti realizované v rámci této aktivity by neměly být soustředěny pouze na oblast náměstí, ale měly by se týkat i dalších částí území města.	
A01-04	Změna využití lokality „Kovák“
Tento objekt byl v minulém období vystěhován, čímž došlo k eliminaci nežádoucích jevů vyplývajících z kumulace sociálně problémových obyvatel. Dalším krokem by mělo být dokončení plánu demolice a rozhodnutí o dalším využití pozemku.	

**PÚ02 Podpora zaměstnanosti ve městě**

Číslo aktivity	Název aktivity
A02-01	Řešení existujících a hrozících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů
Při řešení této aktivity je vhodné nejprve objektivní zhodnocení takových prostor a objektů. Důležitou roli pro jejich další využití bude v tomto případě sehrávat územní plán, který využití může dávat konkrétní limity. Při řešení této otázky je třeba přihlídnout zejména k tomu, aby primárně pro rozvoj místních, již fungujících firem nebo pro vstup nových investorů byly pokud možno využity opuštěné areály, a to i za předpokladu, že město v tomto směru bude investory k využití těchto areálů a objektů motivovat zvýšenou podporu různého druhu.	
A02-02	Nová průmyslová zóna s návazností na silnici I/13
Tato aktivita částečně souvisí s plněním předchozí aktivity. Nutnou podmínkou je koncepční a zároveň citlivé využití nových ploch ve prospěch nové průmyslové zóny tak, aby jejím vznikem a existencí nebyl zbytečně narušen poklidný život obyvatel.	
A02-03	Podpora drobného podnikání a služeb ve městě
V případě této aktivity budou realizovány činnosti, které budou motivovat podnikatele buď k zahájení, nebo rozšíření podnikatelských aktivit. Aktivita částečně souvisí s A01-03. Jako podporu lze pro příklad uvést přechodně snížené nájemné pro začínajícího podnikatele nebo aktivní podpora ze strany pracovníků městského úřadu při vyřizování potřebných formalit spojených se zahájením podnikání atd. Nemusí se vždy jednat o podporu finanční.	
A02-04	Aktivní spolupráce města s Úřadem práce při řešení problémů souvisejících s nezaměstnaností
Vzhledem k tomu, že nezaměstnanost je velkým problémem každého města, i Chrastava musí v tomto směru podnikat příslušné kroky, ke kterým ovšem má kompetence. Prvořadým úkolem je v tomto ohledu aktivní spolupráce s příslušným úřadem práce. Díky aktivní spolupráci budou pracovníci městského úřadu lépe informováni o aktivitách, činnostech a možnostech ÚP, o nástrojích aktivní politiky nezaměstnanosti. Informace získané díky lepší spolupráci s pracovníky ÚP budou moci využít při kontaktu s nezaměstnanými obyvateli a tím přispět ke zrychlení procesu jejich opětovného zařazení na trh práce. Důležitá je jistě i spolupráce s významnými zaměstnavateli.	

PÚ03 Rozšíření nabídky a zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu

Číslo aktivity	Název aktivity
A03-01	Dokončení multifunkčního areálu (TJ Spartak)
Dokončení rekonstrukce a dostavby areálu. Zajištění pravidelné údržby a efektivního provozu.	
A03-02	Vybudování velkého multifunkčního sálu
Vhodným prvním krokem je sumarizace velkých akcí, pro které je takový sál nutný. Následovat by měla koncepce využití stávajících objektů k navrhovaným akcím. Pokud tyto stávající objekty skutečně nebudou dostačující, pak teprve přistoupit k vybudování nového multifunkčního sálu.	
A03-03	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity včetně jejich údržby
Pokračování aktivit z minulého období – doplnění a dovybavení dalších hřišť a prostor pro využití volného času dětí i dospělých. Zajištění pravidelné údržby těchto zařízení a ploch.	

**PÚ04 Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti**

Číslo aktivity	Název aktivity
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (komplexní modernizace školního areálu u kostela, změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul.)
Zpracování projektové dokumentace na modernizaci a zahájení realizace aktivity, jejíž naplňování bylo odloženo z důvodu povodní.	
A04-02	Vytvoření podmínek pro vstup středního školství do města
Je třeba dokončit proces získání akreditace pro provozování střední školy (zařazení do sítě škol) a dále vytvořit technické a personální podmínky – budova, učebny, vybavení...	

PÚ05 Řešení situace sociálně problémových skupin obyvatel

Číslo aktivity	Název aktivity
A05-01	Koncepce řešení nezaměstnanosti a jejích sociálních dopadů ve městě
Prvním krokem by mělo být zpracování koncepce postupu, na které by se podílely nejdůležitější aktéři z oblasti zaměstnanosti. Na základě doporučení konkrétního postupu vyplývajících ze zpracované koncepce by probíhalo naplňování konkrétních kroků.	
A05-02	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, aktualizace Komunitního plánu a následný průběžný monitoring jeho naplňování
Na základě zkušeností z dosavadního vývoje se jeví jako vhodné zvážit možnost zřízení pracovní pozice koordinátora pro komunitní plánování pro území mikroregionu Hrádecko-Chrastavsko, v jehož režii již probíhalo zpracování komunitního plánu pro období do roku 2013. Tento komunitní plán je třeba na základě zpracovaného monitoringu aktualizovat a prověřit skutečné potřeby obyvatel a dostupnost sociálních služeb nejen v Chrastavě.	
A05-03	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku
V rámci aktivit je třeba navázat na již realizované činnosti a rozšířit je např. o doplnění informačního systému o navigaci k PČR a MP.	
A05-04	Zvýšení významu a posílení aktivit městské policie
Hledání cest k posílení významu MP, zvýšení účinnosti jejího působení na území města, zvýšení vlivu na pocit bezpečí obyvatel. Systematické plánování a hodnocení činnosti MP. Podpora preventivních aktivit MP a lepší spolupráce s občany města.	
A05-05	Podpora rozvoje služeb a aktivit pro děti, mládež a rodiny s dětmi
Jedná se o vytvoření vhodného prostředí, aktivit a programů pro uvedenou cílovou skupinu v součinnosti s organizacemi a institucemi, které na území města sídlí a pracují.	

**PÚ06 Konceptní řešení infrastruktury města, tvorba a zlepšování životního prostředí**

Číslo aktivity	Název aktivity
A06-01	Systémové řešení negativních vlivů dopravy na životní prostředí (nákladní doprava, parkování a odstavování vozidel,...) Zpracování studie negativních vlivů nákladní dopravy, identifikace největších problémů. Návrh jejich řešení (systémová řešení, změna funkčního využití některých ploch, odklonění dopravy, omezení emisí, bezpečnost pěších, dopravní značení apod.). Pokračování systémového řešení parkování a odstavování vozidel na území celého města.
A06-02	Energetický management koordinovaný městem Spotřeba energií představuje významný výdaj města, jeho obyvatel a firem. Je třeba trvale usilovat o snižování tohoto výdaje nebo o přesun toku prostředků ve prospěch místních nebo regionálních firem. Dílčí činnosti jsou navrženy jako součást příslušné karty aktivity.
A06-03	Vytváření podmínek pro další bytovou výstavbu ve městě Podpora využití rozvojových lokalit určených územním plánem pro bydlení, spolupráce s developery a správci inženýrských sítí, příprava území.
A06-04	Koncepce dopravního zklidnění centra Zpracování studie – koncepce dopravního zklidnění centra. Projednání výstupů studie a stanovení harmonogramu realizace jednotlivých kroků. Postupná realizace navržených opatření (změny dopravního režimu, parkování, úprava prostor, odhlučnění atd.).
A06-05	Revitalizace toku Jeřice, včetně pokračování úprav inženýrských sítí, komunikací a veřejných prostranství Dokončení úprav toku včetně protipovodňových opatření. Navazující úprava komunikací a prostor kolem řeky, včetně hledání nových forem využití těchto ploch a koridorů (například procházkové trasy, cyklostezky apod.). Náprava chyb projektu III. etapy.
A06-06	Odkanalizování okrajových částí města Kontrola odkanalizování objektů v trasách nové kanalizace. Podpora napojení nových i stávajících objektů. Pokračování systémového řešení odkanalizování města. Studie, projektová a územní příprava v lokalitách s požadovanou nákladovou a environmentální efektivitou.
A06-07	Koncepční řešení komunikační sítě pro pěší a cyklisty (vč. bezbariérovosti) Zpracování koncepční studie pro celé město, včetně návaznosti na trasy v jeho okolí. Projednání výstupů studie a stanovení harmonogramu realizace jednotlivých kroků. Postupná realizace navržených opatření.

**PÚ07 Rozšíření nabídky a zlepšení kvality služeb pro návštěvníky města**

Číslo aktivity	Název aktivity
A07-01	Podpora rozvoje cestovního ruchu (služby, turistické a vycházkové trasy atd.) Jedná se o systém na sebe navazujících činností, jejich cílem je vytvořit takové podmínky pro CR ve městě, které by motivovaly turisty strávit na území města více času. Jde například o provozování turistické ubytovny a občerstvení pro cyklisty a o vytvoření turistického informačního systému.
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu a propagace města Vzhledem k tomu, že v současné době neprobíhá systémové řízení oblasti CR, je třeba tomu v následujícím období věnovat pozornost. Velmi vhodné by bylo zpracování koncepce rozvoje CR pro oblast Chrastavy a okolí a ve vazbě na ni by měla navazovat tvorba turistických produktů a aktivit zajišťujících propagaci oblasti. Jistě by měla probíhat spolupráce s dalšími institucemi z oblasti CR, např. IC v Liberci.
A07-03	Koncepce využití a modernizace areálu koupaliště Stávající koupaliště by bylo možné využít v kombinaci s kempem pro turisty. Znamenalo by to zmenšení vodní plochy a rozšíření ploch pro další využití. Realizace činností by neměla probíhat nahodile, ale podle předem promyšleného plánu. Tato aktivita má přímou vazbu na A07-01.
A07-04	Zlepšování podmínek pro cykloturistiku Podpora opatření pro využití potenciálu cyklodopravy – pro rekreační účely i místní dopravu obyvatel města. Rozšiřování cyklotras, doplnění a údržba značení, zlepšování průjezdu městem. Doplnkové aktivity pro cyklisty (občerstvení, servis, infotabule atd.).
A07-05	Podpora systematické údržby krajiny, zvýšení její průchodnosti a atraktivity Krajina tvoří nedílnou součást území obce a je prostředím, ve kterém probíhá interakce zájmů veřejnosti (ekologie, přístup do krajiny - rekreace) a hospodařících subjektů (zejména zemědělství a lesnictví, dále cestovní ruch, vodní hospodářství aj.). Ke sladění zájmů těchto subjektů jsou navrhovány dílčí aktivity, v nichž může město vykonávat důležitou úlohu iniciátora nebo koordinátora.

E.2 STANOVENÍ DŮLEŽITOSTI ROZVOJOVÝCH AKTIVIT (PRIORIZACE)

Doporučené **pořadí důležitosti rozvojových aktivit** (neboli jejich priorizace) bylo stanoveno obdobně jako u SWOT analýzy prostřednictvím hodnocení členy pracovní skupiny a dalšími aktivně zúčastněnými členy zastupitelstva a vedoucími pracovníky MÚ. Všechny rozvojové aktivity byly hodnoceny jednotlivě každým členem (stanovením pořadí 1.-30.) a následně souhrnně vyhodnoceny, a to jak v úrovni aktivit, tak i programových úkolů. Takto stanovené pořadí by mělo sloužit jako základ pro další nutnou objektivizaci – zejména ve vazbě na reálné možnosti využití dostupných zdrojů. Doporučení zpracovatele pro další použití těchto výstupů je především jako „živé“ databáze rozvojových aktivit a podkladu pro koncepční rozhodování orgánů města.



STANOVENÍ DŮLEŽITOSTI (PRIORIZACE) AKTIVIT				
označení	název aktivity	součet	pořadí	průměr
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (komplexní modernizace školního areálu u kostela, změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul.)	106	1.	6,63
A02-03	Podpora drobného podnikání a služeb ve městě	140	2.	8,75
A01-04	Změna využití lokality „Kováč“	159	3.	9,94
A03-01	Dokončení multifunkčního areálu (TJ Spartak)	175	4.	10,94
A05-01	Koncepce řešení nezaměstnanosti a jejích sociálních dopadů ve městě	177	5.	11,06
A02-01	Řešení existujících a hrožících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů	196	6.	12,25
A05-05	Podpora rozvoje služeb a aktivit pro děti, mládež a rodiny s dětmi	213	7.	13,31
A05-03	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku	221	8.	13,81
A02-04	Aktivní spolupráce města s Úřadem práce při řešení problémů souvisejících s nezaměstnaností	223	9.	13,94
A06-01	Systémové řešení negativních vlivů dopravy na životní prostředí (nákladní doprava, parkování a odstavování vozidel,...)	231	10.	14,44
A06-05	Revitalizace toku Jeřice, včetně pokračování úprav inženýrských sítí, komunikací a veřejných prostranství	232	11.-12.	14,50
A07-05	Podpora systematické údržby krajiny, zvýšení její průchodnosti a atraktivity	232	11.-12.	14,50
A01-01	Zlepšení vybavenosti veřejných prostranství, zkvalitnění informačního systému a systémové zajištění jejich údržby	242	13.	15,13
A06-06	Odkanalizování okrajových částí města	256	14.	16,00
A03-03	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity včetně jejich údržby	264	15.	16,50
A07-01	Podpora rozvoje cestovního ruchu (služby, turistické a vycházkové trasy atd.)	265	16.	16,56
A06-04	Koncepce dopravního zklidnění centra	269	17.-18.	16,81
A07-03	Koncepce využití a modernizace areálu koupaliště	269	17.-18.	16,81
A05-02	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, aktualizace Komunitního plánu a následný průběžný monitoring jeho naplňování	270	19.	16,88
A01-03	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru města	273	20.-21.	17,06
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu a propagace města	273	20.-21.	17,06
A05-04	Zvýšení významu a posílení aktivit městské policie	276	22.	17,25
A06-03	Vytváření podmínek pro další bytovou výstavbu ve městě	277	23.	17,31
A06-02	Energetický management koordinovaný městem	278	24.	17,38
A02-02	Nová průmyslová zóna s návazností na silnici I/13	279	25.	17,44
A03-02	Výbudování velkého multifunkčního sálu	280	26.-27.	17,50
A06-07	Koncepční řešení komunikační sítě pro pěší a cyklisty (vč. bezbariérovosti)	280	26.-27.	17,50
A07-04	Zlepšování podmínek pro cykloturistiku	300	28.	18,75
A01-02	Koncepční úpravy Náměstí 1. máje	355	29.	22,19
A04-02	Vytvoření podmínek pro vstup středního školství do města	374	30.	23,38

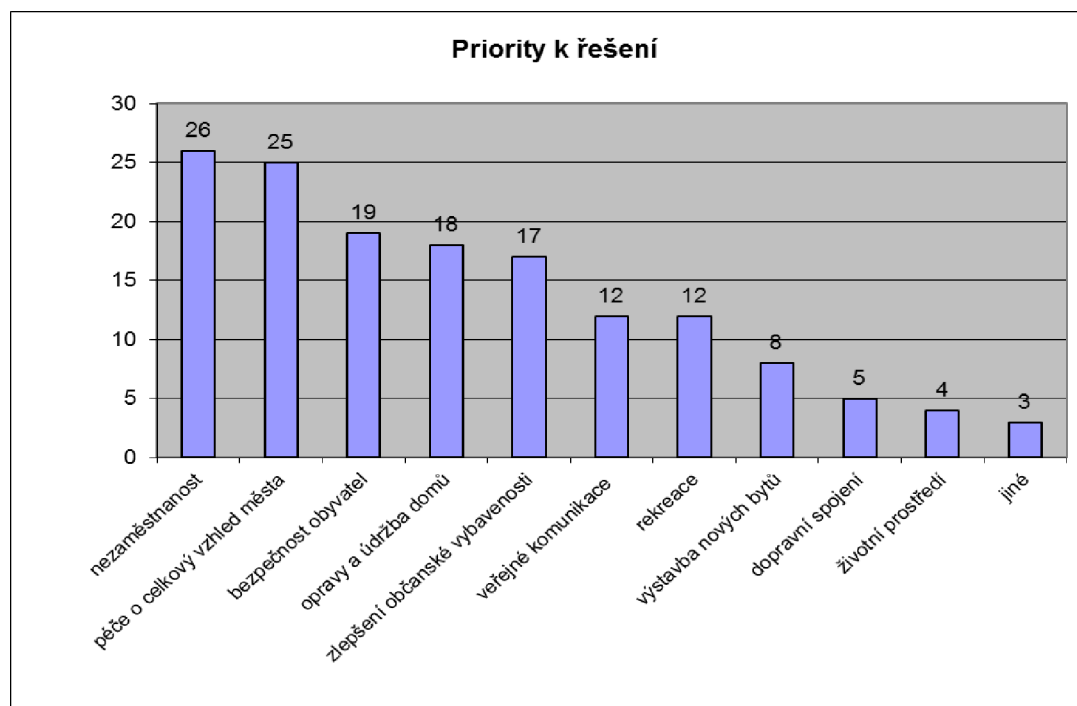


Pořadí programových úkolů nebylo stanovováno samostatně, tabulka uvádí „zpětné“ vyhodnocení na základě bodování rozvojových aktivit. Průměrné hodnocení tak znamená průměr pořadí, přiděleného hodnotiteli všem aktivitám příslušným k danému programovému úkolu. Výsledek je tedy ovlivněn tímto přiřazením, ale celkově potvrzuje dříve učiněné závěry. Žádný z programových úkolů se v hodnocení výrazně neodlišuje od ostatních (ani jedním směrem), což lze považovat za potvrzení dobré vyváženosti systému navržených PÚ.

označení	programový úkol	součet	pořadí	průměr
PÚ02	Podpora zaměstnanosti ve městě	209,5	1.	13,09
PÚ05	Řešení situace sociálně problémových skupin obyvatel	231,4	2.	14,46
PÚ03	Rozšíření nabídky a zlepšení zázemí pro volnočasové aktivity, sport a kulturu	239,7	3.	14,98
PÚ04	Kvalitní nabídka základního školství, předškolních zařízení a podpora aktivit pro rozvoj vzdělanosti	240,0	4.	15,00
PÚ01	Zvýšení atraktivity a doplnění vybavenosti veřejných prostranství	257,3	5.	16,08
PÚ06	Koncepční řešení infrastruktury města, tvorba a zlepšování životního prostředí	260,4	6.	16,28
PÚ07	Rozšíření nabídky a zlepšení kvality služeb pro návštěvníky města	267,8	7.	16,74

Poměrně zajímavé je také porovnání výsledků bodování s **názory občanů**, které vyplynuly z odpovědí na **dotazníkové šetření**, které proběhlo v průběhu měsíce dubna 2015. Jedním z jeho cílů bylo porovnání s názory obyvatel města v letech 2008 a 1996 (kdy proběhly obdobné průzkumy, přičemž většina otázek byla použita shodně a je proto možné porovnání výsledků).

Ve vnímání priorit k řešení (otázka č.10 – „Jaké problémy by se měly podle Vás přednostně řešit v našem městě?“) došlo opět k poměrně výrazným posunům, na první místo se (podobně jako u dalších otázek průzkumu) dostala problematika nezaměstnanosti. Těsně na druhém místě se umístila péče o celkový vzhled města. Z prvního pořadí naopak významně poklesla potřeba řešení stavu veřejných komunikací (v roce 2008 ji mezi prioritní zařadilo 43,9% respondentů, letos pouze 15,6%) a dále klesá také problematika životního prostředí. Opačný trend lze sledovat u oblasti rekreace, jejíž preference trvale stoupají. V roce 2008 se i v odpovědích na tuto otázku významně objevil Kovák (přestože nebyl mezi nabízenými možnostmi, uvedla jej mezi 2 prioritami čtvrtina respondentů).



**E.3 ČASOVÝ PLÁN REALIZACE ROZVOJOVÝCH AKTIVIT**

Ozn.	Název aktivity	Garant	2015	2016	2017	2018	2019	2020
A01-01	Zlepšení vybavenosti a zvýšení atraktivity veřejných prostranství, zkvalitnění informačního systému a systémové zajištění jejich údržby	ORM						
A01-02	Koncepční úpravy Náměstí 1. máje	ORM						
A01-03	Podpora vzniku a rozšíření doplňkových služeb v centru města	sam.						
A01-04	Změna využití lokality „Kovák“	sam./ORM						
A02-01	Řešení existujících a hrozících brownfields (opuštěných výrobních areálů) a podpora žádoucích změn využití objektů	sam./OVÚS						
A02-02	Nová průmyslová zóna s návazností na silnici I/13	sam./ORM						
A02-03	Podpora drobného podnikání a služeb ve městě	sam.						
A02-04	Aktivní spolupráce města s Úřadem práce při řešení problémů souvisejících s nezaměstnaností	sam./OZO						
A03-01	Dokončení multifunkčního areálu (TJ Spartak)	sam./ORM						
A03-02	Vybudování velkého multifunkčního sálu	sam./ORM						
A03-03	Doplnění lokalit pro volnočasové aktivity včetně jejich údržby	ORM						
A04-01	Dokončení komplexního řešení areálů základní školy (komplexní modernizace školního areálu u kostela, změna využití objektu ZŠ v Revoluční ul.)	ORM						
A04-02	Vytvoření podmínek pro vstup středního školství do města	sam.						
A05-01	Koncepce řešení nezaměstnanosti a jejích sociálních dopadů ve městě	sam./OZO						
A05-02	Podpora systémového rozvoje sociálních služeb, aktualizace Komunitního plánu a následný průběžný monitoring jeho naplňování	sam./OZO						
A05-03	Realizace systematických opatření k zajištění veřejného pořádku	MP/sam.						
A05-04	Zvýšení významu a posílení aktivit městské policie	sam.						
A05-05	Podpora rozvoje služeb a aktivit pro děti, mládež a rodiny s dětmi	sam./OZO						
A06-01	Systémové řešení negativních vlivů dopravy na životní prostředí (nákladní doprava, parkování a odstavování vozidel,...)	ORM						
A06-02	Energetický management koordinovaný městem	sam./ORM						
A06-03	Vytváření podmínek pro další bytovou výstavbu ve městě	OVÚS						
A06-04	Koncepce dopravního zklidnění centra	ORM						
A06-05	Revitalizace toku Jeřice, včetně pokračování úprav inženýrských sítí, komunikací a veřejných prostranství	Povodí Labe						
A06-06	Odkanalizování okrajových částí města	SVS						
A06-07	Koncepční řešení komunikační sítě pro pěší a cyklisty (vč. bezbariérovosti)	ORM						
A07-01	Podpora rozvoje cestovního ruchu (služby, turistické a vycházkové trasy atd.)	SK / MIC						
A07-02	Zavedení efektivního systému řízení cestovního ruchu a propagace města	SK / MIC						
A07-03	Koncepce využití a modernizace areálu koupaliště	ORM						
A07-04	Zlepšování podmínek pro cykloturistiku	SK / MIC						
A07-05	Podpora systematické údržby krajiny, zvýšení její průchodnosti a atraktivity	sam./ORM						



Komentář k předchozí tabulce:

Žlutě vybarvené pole = příprava (např. zadání a zpracování studie apod.)

Zeleně vybarvené pole = realizace aktivity

E.4 ZÁVĚREČNÁ DOPORUČENÍ

Doporučené zásady monitoringu Programu rozvoje města

Pro následující období doporučuje zpracovatel vytvořit a zavést jednoduchý, ale funkční systém sledování a vyhodnocování plnění Programu rozvoje města Chrastavy (PRMCh), postavený na těchto doporučených principech:

- Celkovou odpovědnost za plnění PRMCh má zastupitelstvo města.
- Za koordinaci plnění je odpovědná určená výkonná jednotka – Odbor rozvoje, dotací a správy majetku MÚ.
- Pro průběžné sledování, projednání změn a částečnou veřejnou kontrolu je doporučeno transformovat pracovní skupinu, která se podílela na zpracování PRMCh, na skupinu monitorovací a potvrdit její mandát rozhodnutím zastupitelstva (skupina může dostat i statut komise rady).
- Odpovědnost za plnění konkrétní rozvojové aktivity nese její určený garant (dle karty aktivity).
- Usnesením zastupitelstva jsou stanoveny termíny předložení zprávy o plnění PRMCh, a to doporučeně 1x za rok. Součástí zprávy může být také podrobnější rozpracování aktivit pro následující období (rok) – tj. jednoduchý akční plán.
- Velmi vhodné je sladit termíny projednání Zprávy o plnění s přípravou rozpočtu města na další rok.
- Pro realizaci některých rozvojových aktivit nebo celých programových úkolů je možné ustavit speciální orgán nebo skupinu, pověřenou zajištěním konkrétních činností (např. koordinací přípravné fáze a zpracováním návrhu realizace).

PŘÍLOHA

– KARTY ROZVOJOVÝCH AKTIVIT PRMCh 2015-2020